

Jornal O DIA SP



ARCADIS LOGOS S.A.

CNPJ nº 07.930.296/0001-50
Relatório da Administração

A Diretoria da Arcadis Logos S.A. tem a satisfação de encaminhar para seus Acionistas o balanço patrimonial e demais demonstrações financeiras do exercício de 2024. A Arcadis é a empresa líder mundial na entrega de soluções sustentáveis de design, engenharia e consultoria, impulsionadas por dados, para ativos naturais e construídos. Contamos com mais de 36.000 arquitetos, analistas de dados, designers, engenheiros, planejadores de projetos e especialistas em gestão de água e sustentabilidade, todos movidos pela nossa paixão por melhorar a qualidade de vida. Como parte do nosso compromisso de acelerar um futuro positivo para o planeta, colaboramos com nossos clientes para realizar escolhas de projetos sustentáveis, combinando inovação digital e humana, e adotando competências voltadas para o futuro em diversos setores, incluindo meio ambiente, energia e água, edificações, transporte e infraestrutura. Atuamos em mais de 30 países e, em 2023, registramos € 5,0 bilhões em receitas brutas. Em 2024, apresentamos no Brasil estabilidade nos negócios, mantendo nossa receita líquida em linha com o ano anterior, expandindo nossas soluções e serviços com contratos nas áreas de transição energética, com posicionamento importante nos estudos de viabilidade voltados a hidrogênio verde, de mineração sustentável, apoiando nossos clientes em sua jornada para tornar suas operações mais sustentáveis, em alinhamento com a busca da eficiência dos negócios, mas promovendo a proteção da biodiversidade e compartilhando valor com as comunidades, de saneamento, apoiando a busca do atingimento dos objetivos de universalização do saneamento previsto no Novo Marco Legal do Saneamento Ambiental até 2033, de descarbonização da indústria, contribuindo com as metas nacionais de redução das emissões de carbono, e sempre trazendo inovação e soluções digitais embarcadas, aumentando nossa rentabilidade em 30% em comparação a 2023, e liquidez em 8%, no mesmo período comparativo, o que comprova o alinhamento com a nossa estratégia e prioridades de negócios. A Arcadis segue com o mesmo propósito de inovação, resultados lucrativos e ótimo nível de liquidez, sem endividamento bancário e preparada para a continuidade do crescimento, de maneira sustentável, posicionando-se de maneira positiva para 2025. Em total alinhamento com seus pilares estratégicos, (i) escolha de projetos sustentáveis, (ii) inovação digital e humana, (iii) impulsionado por nossas pessoas, com total foco em clientes chave, a visão da ARCADIS é acelerar um futuro positivo para o planeta. A inovação digital e humana é um dos pilares fundamentais do nosso negócio, colocando a transformação digital e a criatividade no centro de nossos negócios. Essa visão tem permitido a realização de novos e variados tipos de projetos, garantindo uma integração eficaz entre diferentes setores operacionais, além de proporcionar valiosas oportunidades de crescimento pessoal e profissional para nossa equipe e nossos clientes. Apostamos não apenas na inovação tecnológica, mas também no potencial humano como catalisador de mudanças. Estamos capacitando nossa equipe de liderança e líderes no uso de inteligência artificial, promovendo o aprendizado contínuo e uma cultura de colaboração e inclusão. Isso nos permite criar um ambiente onde talentos diversificados prosperam, unindo tecnologia e criatividade para enfrentar desafios globais com soluções pioneiras. Em 2024, avançamos significativamente na aplicação de tecnologia de ponta, incluindo o uso de drones aquáticos e aéreos para coleta de dados e monitoramento de nossos projetos, demonstrando nossa capacidade de integrar inovação e sustentabilidade. Além disso, automatizamos rotinas de projetos críticos, otimizando processos operacionais e alcançando níveis inéditos de eficiência. Nosso compromisso em combinar inovação digital e humana fortalece nossa capacidade de apoiar clientes em suas jornadas para um futuro mais sustentável, enquanto empoderamos nossas equipes para liderar transformações significativas. Dessa forma, nossos projetos abrangem desde a modernização de infraestrutura na sociedade, impulsionando tanto o progresso tecnológico quanto o desenvolvimento humano. Na Arcadis, a sustentabilidade também é parte essencial da nossa estratégia. Integramos compromissos ambientais, sociais e de governança (ESG) às demandas do mercado, gerando impacto positivo e impulsionando negócios de forma inovadora e eficiente. Atuamos em setores estratégicos, como infraestrutura, energia, indústria, saneamento, mineração, transportes e varejo, oferecendo soluções sustentáveis que fortalecem a resiliência operacional e financeira de nossos clientes. Nossos projetos abrangem desde a modernização de infraestrutura de ferrovias até a implementação de energias renováveis, como solar, eólica e hidrelétrica.

Além disso, contribuimos para o avanço de indústrias como mineração, alimentícia, química farmacêutica e papel & celulose, sempre com foco em inovação e eficiência sustentável. Acompanhamos de perto as tendências globais e regulamentações ESG, contribuindo com iniciativas voltadas para: Transição energética: Desenvolvemos soluções para a descarbonização e a expansão de fontes renováveis, ajudando nossos clientes a reduzir riscos regulatórios e melhorar sua resiliência financeira. Gestão de riscos climáticos e resiliência: Trabalhamos na implementação de estratégias robustas para mitigar impactos de eventos climáticos extremos e fortalecer a segurança operacional dos negócios. Biodiversidade: Aplicamos princípios para minimizar impactos ambientais e promover serviços ecossistêmicos, garantindo um equilíbrio sustentável entre desenvolvimento e conservação. Regulamentações ESG: Acompanhamos e incorporamos as mudanças regulatórias globais, como a regulamentação do mercado de carbono e os padrões IFRS S1 e S2, garantindo conformidade e mitigação de riscos. Governança e transparência: Nossos projetos reforçam a confiabilidade das empresas no mercado, assegurando padrões éticos, responsabilidade corporativa e gestão de riscos eficaz. Com atuação em todos os estados do Brasil e presença em seis países da América do Sul, já entregamos mais de 50 projetos alinhados aos Padrões de Desenvolvimento da IFC. Seguimos comprometidos em impulsionar a sustentabilidade e inovação no mercado, promovendo soluções que agregam valor aos negócios e à sociedade. No tema Governança, nossa atuação em Compliance compreende nossos Princípios Gerais de Negócios (PGN) e as Normas Específicas de Combate à Corrupção e estabelece orientação para nossas decisões e ações em todo o mundo, em todos os níveis gerenciais e aplicam-se igualmente às ações das empresas e ao comportamento individual de todos os nossos funcionários e consultores na condução dos negócios da Arcadis. O objetivo dos documentos contidos em dar um passo adiante em relação ao nosso compromisso com Integridade. A ARCADIS dispõe de um canal específico para denúncias de compliance, o Integrity Line, que é um telefone independente em uma linha baseada em internet, por meio do qual os colaboradores podem reportar, de forma anônima, questões relacionadas à integridade e compliance. Essa linha está disponível 24 horas / 7 dias por semana e em língua local. Além de globalmente, localmente temos um Comitê de Compliance, que é responsável pela análise, acompanhamento e outras ações relacionadas aos relatos vindos de colaboradores no Brasil sobre possíveis violações de regras, regulamentos, políticas, procedimentos e padrões de conduta na Arcadis. Em continuidade ao aperfeiçoamento de nossas políticas corporativas, visando atender todas as exigências típicas de uma empresa de capital aberto (caso de sua controladora Arcadis N.V.), em termos de controles e transparência corporativa, exigimos que todos os colaboradores tenham amplo conhecimento de nossos princípios éticos e de Integridade na condução de nossos negócios. Seguimos realizando treinamentos específicos para que todos os colaboradores saibam como reagir corretamente face a possíveis dilemas em suas rotinas profissionais. Tal filosofia de trabalho ético tem marcado toda a história da Companhia desde nossa fundação e antecede as disposições trazidas pela Lei nº 12.846/2013 publicada no DOU em 2.8.2013 [Lei Anticorrupção]. Do ponto de vista social, o compromisso da ARCADIS é garantir um ambiente de trabalho em que todos se sintam pertencentes, com foco em Diversidade, Equidade, Pertencimento & Inclusão, bem-estar e direitos humanos. Na frente de Diversidade & Inclusão, atuamos para que em nossa empresa todas as pessoas se sintam confortáveis para desempenhar o máximo de seu potencial, independente de raça, gênero, origem, orientação sexual ou religião. Fortalecemos nossos compromissos com a estruturação da governança com nossos clientes e na área de ESG, com foco em 4 grupos de afinidade (equidade de gênero, LGBTQIA+, raça e etnia, Pessoas com Deficiência e Neurodiversidade), promovendo importantes ações de conscientização ao longo do ano, com destaque ao nosso Programa de Desenvolvimento de Carreira para Mulheres e pessoas Negras. Temos o compromisso global de que pelo menos 40% de nossos colaboradores sejam do gênero feminino. Hoje 50% do Board de Diretores da ARCADIS Brasil é composto por mulheres e temos 46% da nossa força de trabalho feminina. Em 2024, a área de Pessoas da Arcadis Brasil consolidou avanços significativos no desenvolvimento de talentos e na retenção de nossos colaboradores. Foram mais de 800 horas de treinamento ao longo do ano, abrangendo diversas iniciativas como a PM Academy, que certificou 127

profissionais, e o programa LMEEX, que formou 20 líderes. Também realizamos a Semana de Carreira, engajando mais de 900 participantes em ao menos uma sessão nos quatro dias de evento, reforçando nosso compromisso com a aprendizagem e o crescimento profissional. Durante essa semana, demos início à implementação da iniciativa global Organização Móvida e Habilidades (Skills Powered Organization - SPO), promovendo uma abordagem focada no desenvolvimento e alinhamento de habilidades essenciais para o futuro do negócio. Além disso, lançamos o Programa de Desenvolvimento de Talentos Chave e o Programa de Desenvolvimento em Inteligência Artificial para a Liderança Sênior, que resultou na criação de Produtos Mínimos Viáveis (MVPs) de IA Generativa para otimizar processos críticos da empresa. A valorização dos talentos também foi um pilar central em 2024. Ao todo, 509 colaboradores foram reconhecidos ao longo do ano, com 233 méritos e 276 promoções, representando 33% do nosso quadro de colaboradores ativos. Esse compromisso com o desenvolvimento e reconhecimento reflete a cultura da Arcadis de estimular o protagonismo de carreira e fortalecer uma jornada de crescimento alinhada à estratégia global da empresa. Além do desenvolvimento profissional, a Arcadis promove a saúde e o bem-estar dos colaboradores por meio do programa Viva Melhor, que oferece apoio psicológico, nutricional, programas de meditação e yoga, suporte a gestantes e portadores de doenças crônicas, além de convênios com o Gypass/Welhub e o SESC, proporcionando recursos para a melhoria da qualidade de vida dos colaboradores e seus familiares. Em 2024, realizamos a terceira Semana do Bem-Estar, abordando temas de relevância para a saúde integrativa dos nossos colaboradores. Demos continuidade à promoção de atividade física, com a formação de grupos de corrida que participaram de corridas de rua nas cidades de São Paulo e Belo Horizonte, além da primeira participação da Arcadis nos Jogos Corporativos de São Paulo e na Corrida de Rua do Pão de Açúcar em São Paulo. Olhando para 2025, seguimos focados em aprimorar nossos programas de capacitação e desenvolvimento, fortalecendo iniciativas de aprendizado, liderança e engajamento, para que cada colaborador continue a evoluir dentro de um ambiente dinâmico, inovador e colaborativo. Saúde, Segurança e Bem-Estar dos colaboradores é central em tudo o que fazemos na ARCADIS. Ações de fortalecimento da cultura de SSO são contínuas de modo a garantir que os colaboradores trabalhem em um ambiente seguro e saudável, com foco na meta de zero acidentes. A ARCADIS é certificada na ISO 45001:2018 e na Corrida de Rua do Pão de Açúcar em São Paulo. Olhando para 2025, seguimos focados em indicadores proativos, Planos de Saúde e Segurança foram implementados para 100% dos projetos com atividades fora do escritório e Avaliações em SSO realizadas por 100% dos nossos líderes, além de Campanhas e Treinamentos Mensais em SSO para toda a Organização. Em 2024, a Taxa de Frequência de Acidentes com Perda de Tempo foi 2,38 (2 casos no ano de 2024). Como parte importante da construção de nossa cultura, os registros de quase acidentes e lições aprendidas ou melhores práticas de segurança têm sido valiosas para corrigir rotas e evitar acidentes. A empresa segue alinhada com a sua estratégia, atuando nos setores econômicos chave para o nosso negócio, onde tem experiência comprovada e expertise para prover as melhores soluções para os clientes, combinando o conhecimento local e sua competência em escala global. O foco em soluções para operações sustentáveis, incluindo processos de descarbonização, resiliência climática, e transição energética, incluindo processos de novas energias como hidrogênio verde, bem como relacionados à proteção da biodiversidade e de fomento ao valor compartilhado com a sociedade, tem posicionado a ARCADIS como um player único no mercado. O cliente está no foco de tudo o que a empresa faz, e o compromisso em oferecer as melhores soluções em alinhamento com os seus interesses, impõe conversas e um monitoramento contínuo da satisfação dos clientes, consubstanciada anualmente em pesquisa de satisfação dos clientes-chave, e o resultado demonstra o reconhecimento de nossa qualidade técnica. A Diretoria registra, mais uma vez, seu agradecimento aos colaboradores, parceiros e clientes pela contribuição em criar as condições que permitiram o encerramento do exercício de 2024 com sucesso, propiciando continuado fortalecimento e aperfeiçoamento. Renova, assim, seu compromisso de continuar trabalhando e buscar, cada vez mais, prestar seus serviços com qualidade, eficiência e em condições de trabalho saudáveis, com respeito ao meio ambiente, à sociedade coletiva, a seus colaboradores e clientes.

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro - (Em milhares de Reais)				
	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa	116.110	55.997	116.110	55.997
Contas a receber de clientes	148.342	191.947	148.342	191.947
Impostos a recuperar	13.576	16.088	14.440	16.952
Outras contas a receber	5.394	6.546	5.283	6.435
Conta corrente de consórcios	500	548	500	548
Total do ativo circulante	283.922	271.126	284.675	271.879
Contas a receber de clientes	1.915	2.084	1.915	2.084
Depósitos judiciais	4.089	3.960	4.089	3.960
Imposto a recuperar	2.031	3.414	2.031	3.414
Ativo fiscal diferido	50.488	49.796	50.488	49.796
Ativo de direito de uso	6.409	7.245	6.409	7.245
Outras contas a receber	9.255	8.221	9.255	8.221
Total do ativo não circulante	74.187	74.720	74.187	74.720
Imobilizado	21.468	22.144	21.468	22.144
Intangível	74	148	74	148
Total do ativo não circulante	95.729	97.012	95.729	97.012
Total do Ativo	379.651	368.138	380.404	368.891
Passivo				
Controladora	2024	2023	2024	2023
Fornecedores	23.979	28.203	23.979	28.203
Impostos e contribuições a recolher	12.934	14.507	13.879	15.452
Salários, férias e encargos sociais	37.508	38.401	37.508	38.401
Conta corrente consórcios	27	43	27	43
Adiantamentos de clientes	57.944	54.106	57.944	54.106
Passivo de arrendamento	5.501	4.854	5.501	4.854
Dividendos a pagar	5.856	4.784	5.856	4.784
Provisão para perda com investimento	192	192	-	-
Outras contas a pagar	2.446	1.979	2.446	1.979
Total do passivo circulante	146.387	147.069	147.140	147.822
Provisões para contingências	7.806	13.423	7.806	13.423
Passivo de arrendamento	1.422	3.067	1.422	3.067
Outras contas a pagar	1.904	1.400	1.904	1.400
Total do passivo não circulante	11.132	17.890	11.132	17.890
Total do passivo	157.519	164.959	158.272	165.712
Patrimônio líquido				
Atribuível aos acionistas da controladora				
Capital social	160.773	160.773	160.773	160.773
Ajuste de avaliação patrimonial	(15.449)	(15.600)	(15.449)	(15.600)
Reserva de lucros	76.808	58.006	76.808	58.006
Total do patrimônio líquido	222.132	203.179	222.132	203.179
Participação de acionistas não controladores	-	-	-	-
Total do passivo e patrimônio líquido	379.651	368.138	380.404	368.891

Demonstrações de resultados				
Para o exercício findo em 31 de dezembro - (Em milhares de Reais)				
	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receita operacional líquida	567.465	575.476	567.465	575.476
Custos dos serviços prestados	(403.555)	(427.069)	(403.555)	(427.069)
Lucro bruto	163.910	148.407	163.910	148.407
(Despesas) receitas operacionais	(119.620)	(112.784)	(119.620)	(113.055)
Administrativas e gerais	(18.309)	(16.079)	(18.309)	(16.079)
Outras receitas/despesas operacionais, líquidas	531	(897)	531	(897)
Resultado da equivalência patrimonial	-	(156)	-	-
Resultado antes das (despesas) receitas financeiras	26.512	18.491	26.512	18.376
Líquidas e impostos	(1.266)	(2.394)	(1.266)	(2.394)
Despesas financeiras	5.772	5.285	5.772	5.285
Receitas financeiras	4.506	2.891	4.506	2.891
Receitas (despesas) financeiras líquidas	31.018	21.382	31.018	21.267
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	692	2.910	692	2.910
Imposto de renda e contribuição social - correntes	(7.052)	(5.157)	(7.052)	(5.157)
Lucro líquido do exercício	24.658	19.135	24.658	19.020
Lucro atribuível aos:				
Acionistas controladores	24.658	19.135	24.658	19.135
Acionistas não controladores	-	-	-	(115)
Lucro do exercício	24.658	19.135	24.658	19.020
Lucro por ação no final do exercício - R\$	0,081	0,063	0,081	0,063

Demonstrações de resultados abrangentes				
Para o exercício findo em 31 de dezembro - (Em milhares de Reais)				
	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Lucro do exercício	24.658	19.135	24.658	19.020
Variável cambial, conversão de moeda estrangeira	151	(1.264)	151	(1.264)
Resultado abrangente total	24.809	17.871	24.809	17.756
Resultado abrangente atribuível aos:				
Acionistas controladores	24.809	17.871	24.809	17.871
Acionistas não controladores	-	(115)	-	(115)
Resultado abrangente total	24.809	17.756	24.809	17.756

Demonstrações dos fluxos de caixa em 31 de dezembro - (Em milhares de Reais)				
	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Fluxos de caixa das atividades operacionais	24.658	19.135	24.658	19.020
Lucro líquido do exercício	24.658	19.135	24.658	19.020
Ajustes de:				
Depreciação	7.180	7.414	7.180	7.414
Amortização	85	138	85	138
Resultado da equivalência patrimonial	-	156	-	-
Varição cambial de ativos e passivos	151	(1.264)	151	(1.266)
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(243)	(1.324)	(243)	(1.324)
Ganho, avaliação recebível e valor presente	-	928	-	928
Imposto de renda e contribuição social, diferidos	(692)	(2.910)	(692)	(2.910)
Arrendamento mercantil IFRS 16	(162)	(83)	(162)	(83)
Baixa de ativos fixos	42	169	42	169
Caixa gerado nas operações	31.019	22.359	31.019	22.086
Imposto de renda e contribuição social, correntes	(7.052)	(5.158)	(7.052)	(5.158)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	23.967	17.201	23.967	16.928
Variações em:				
Contas a receber de clientes	44.017	11.745	44.017	11.747
Outras contas a receber	118	(3.408)	118	(3.186)
Depósitos judiciais	(129)	733	(129)	733
Créditos de tributos corrente	10.947	14.684	10.947	14.737
Outras contas a pagar	971	1.063	971	1.314
Fornecedores	(4.224)	(11.237)	(4.224)	(11.237)
Impostos e contribuições a recolher	(1.573)	(3.407)	(1.573)	(3.379)
Conta corrente consórcios	32	522	32	522
Adiantamentos de clientes	3.838	2.779	3.838	2.779
Contingências passivas	(5.617)	(1.106)	(5.617)	(1.106)
Comissão na aquisição de Cia.	-	(4.572)	-	(4.572)
Salários, férias e encargos sociais	(893)	3.273	(893)	2.960
47.487	11.069	47.487	11.312	
Fluxo de caixa líquido decorrente das atividades operacionais	71.454	28.270	71.454	28.240
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisição em ativo imobilizado	(6.546)	(8.691)	(6.546)	(8.691)
Aquisição em ativo intangível	(11)	-	(11)	-
Fluxo de caixa decorrente das atividades de investimento	(6.557)	(8.691)	(6.557)	(8.691)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Dividendos pagos	(4.784)	-	(4.784)	-
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamento	(4.784)	-	(4.784)	-
Redução em caixa e equivalentes de caixa	60.113	19.579	60.113	19.549
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	55.997	36.418	55.997	36.448
Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro	116.110	55.997	116.110	55.997
60.113	19.579	60.113	19.549	

Informações adicionais às demonstrações dos fluxos de caixa				
Itens que não afetam movimentação de caixa				
	2024	2023	2024	2023
Imposto pago, compensação de créditos de tributos	6.652	7.435	6.652	7.435
Capitalização mediante conversão mútuo passivo	-	-	-	-
Capitalização mediante conversão faturas intercasas	-	-	-	-
(4.581)				

causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente

FOXX HOLDING S.A.

CNPJ: 09.658.431/0001-14

Balanco Patrimonial em 31 de Dezembro de 2024 e 2023					Demonstração dos Fluxos de Caixa em 31 de Dezembro de 2024 e 2023				
(Valores expressos em milhares de reais)					(Valores expressos em milhares de reais)				
Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado		
31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativo					Passivo e PL				
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	277.455	9.940	Arrendamentos	-	-	2.321	298
Aplicações Financeiras	-	-	-	707	Fornecedores a pagar	1	-	13.267	1.470
Títulos e valores mobiliários	-	-	95.561	-	Outorgas a pagar	-	-	600	849
Contas a receber de clientes	-	-	15.423	13.764	Salários e encargos sociais	-	-	981	897
Impostos e contribuições a recuperar	1	1	1.768	873	Impostos e contribuições a recolher	-	-	3.463	2.157
Outros ativos circulante	-	-	2.942	13.313	Parcelamento de impostos	-	-	457	-
Total do ativo circulante	1	1	393.149	38.596	Adiantamento a clientes	-	-	2.132	1.464
Não circulante	-	-	-	-	Outros passivos circulantes	16	15	1.637	501
Contas a receber de clientes	-	-	4.957	2.428	Total do passivo circulante	17	15	24.859	7.636
Partes relacionadas	146.190	52.297	40.625	42.826	Não circulante	-	-	-	-
Depósitos judiciais e cauções	-	-	4.766	-	Empréstimos e financiamentos	-	-	383.553	-
Investimentos	77.999	63.681	-	-	Parcelamento de Impostos	-	-	1.198	2.089
Imobilizado, Líquido	-	-	333.396	155.010	Passivo com partes relacionadas	148.453	54.550	215.898	137.928
Intangível	-	-	19	25	Provisão contingências	-	-	2.291	2.161
Direito de uso	-	-	2.252	289	Total do passivo não circulante	148.453	54.550	602.940	142.178
Total do ativo não circulante	224.189	115.978	386.026	200.578	Capital social	37.751	37.751	37.751	37.751
Total do Ativo	224.190	115.979	779.176	239.174	Reservas de Lucro	30.470	23.663	30.470	23.662
Demonstração do Resultado do Exercício em 31 de Dezembro de 2024 e 2023					Demonstração do Resultado Abrangente em 31 de Dezembro de 2024 e 2023				
(Valores expressos em milhares de reais)					(Valores expressos em milhares de reais)				
Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado		
31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Lucro do exercício					Lucro do exercício				
Receita operacional líquida	-	-	53.454	50.628	Lucro do exercício	14.307	16.163	21.784	24.880
Custo dos serviços prestados	-	-	(23.390)	(19.115)	Total do resultado abrangente	14.307	16.163	21.784	24.880
Lucro bruto	(290)	(290)	30.064	31.513	Participação de Não Controladores	-	-	7.477	8.717
Gerais e administrativas	(34)	(599)	(848)	(2.961)	Participação de Controladores	-	-	14.307	16.163
Outras receitas (despesas), líquidas	945	(4.040)	148	148	Total do Passivo e PL	224.190	115.979	779.176	239.174
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro equivalência	621	(599)	25.176	28.700	DIRETORIA				
Receitas financeiras	2.659	31	16.586	140	Leonardo Roberto Pereira dos Santos - CPF: 218.498.438-80				
Despesas financeiras	44	(63)	(17.102)	(990)	Diretor				
Resultado de equivalência patrimonial	11.577	16.804	-	-	Jessé Gonçalves de Lima Andrade - CRC/RJ 115836/O-8				
Lucro Antes de IRPJ e CSLL	14.901	16.173	24.660	27.850	Contador				
IR e contribuição social	(583)	-	(2.864)	(2.960)	As Demonstrações Financeiras completas encontram-se disponíveis na sede da Companhia.				
Lucro (Prejuízo do Período)	14.318	16.173	21.796	24.890					
Atribuições aos Acionistas Não Controladores	-	-	7.478	8.717					
Controladores	-	-	14.318	16.173					
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido em 31 de Dezembro de 2024 e 2023					Demonstração dos Fluxos de Caixa em 31 de Dezembro de 2024 e 2023				
(Valores expressos em milhares de reais)					(Valores expressos em milhares de reais)				
Capital Social		Reserva de capital		Lucros acumulados		Participação de não controladores		Patrimônio Líquido	
31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo em 01 de janeiro de 2023	37.751	645	6.885	45.281	30.946	76.227	16.163	16.163	16.163
Lucro do exercício	-	-	16.163	16.163	-	8.717	8.717	-	-
Destinação do resultado do exercício	-	-	(23.048)	(23.048)	-	(11.747)	(11.747)	-	-
Alienação parcial de participação de controlada	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	37.751	23.693	61.444	27.916	89.360	62.048	31	31	31
Lucro do exercício	-	-	14.307	14.307	47.741	62.048	-	-	-
Destinação do resultado do exercício	-	-	(6.777)	(6.808)	(31)	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	37.751	30.470	75.720	75.657	151.377	151.377	151.377	151.377	151.377

FOXX INOVA AMBIENTAL S.A.

CNPJ: 15.271.791/0001-61

Balanco Patrimonial em 31 de Dezembro de 2024 e 2023					Demonstração dos Fluxos de Caixa em 31 de Dezembro de 2024 e 2023				
(Valores expressos em milhares de reais)					(Valores expressos em milhares de reais)				
Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado		
31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativo					Passivo e PL				
Caixa e equivalentes de caixa	8	800	277.456	9.939	Arrendamentos	4	5	13.267	1.470
Aplicações Financeiras	-	-	95.561	-	Outorgas a pagar	-	-	600	849
Títulos e valores mobiliários	-	-	15.423	13.764	Salários e encargos sociais	6	46	981	897
Contas a receber de clientes	24	1	1.767	-	Impostos e contribuições a recolher	-	-	3.463	2.156
Impostos e contribuições a recuperar	905	-	2.941	-	Parcelamento de impostos	-	-	457	-
Outros ativos circulante	-	-	869	1.513	Adiantamento a clientes	-	-	2.132	1.464
Total do ativo circulante	937	1.669	393.148	25.923	Outros passivos circulantes	92	91	1.621	498
Não circulante	-	-	-	-	Total do passivo circulante	102	142	24.842	7.621
Contas a receber de clientes	-	-	4.957	2.428	Não circulante	-	-	-	-
Partes relacionadas	34.998	85.456	38.717	39.893	Empréstimos e financiamentos	-	-	383.553	-
Depósitos judiciais e cauções	-	-	4.766	-	Parcelamento de Impostos	-	-	1.198	2.089
Investimentos	253.962	80.601	-	-	Passivo com partes relacionadas	213.740	106.158	211.727	132.743
Imobilizado, Líquido	1.939	2.247	333.396	167.683	Provisão contingências	-	-	2.291	2.161
Intangível	6	8	19	25	Total do passivo não circulante	213.740	106.158	598.768	136.993
Direito de uso	-	-	2.263	289	Capital social	31.000	31.000	31.000	31.000
Total do ativo não circulante	290.905	168.312	384.118	210.318	Reservas de Lucro	30.491	32.681	30.491	32.681
Total do Ativo	291.841	169.981	777.267	236.241	Reservas	16.508	-	16.508	-
Demonstração do Resultado do Exercício em 31 de Dezembro de 2024 e 2023					Demonstração do Resultado Abrangente em 31 de Dezembro de 2024 e 2023				
(Valores expressos em milhares de reais)					(Valores expressos em milhares de reais)				
Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado		
31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Lucro do exercício					Lucro do exercício				
Receita operacional líquida	-	-	53.454	50.628	Lucro do exercício	14.318	16.173	21.796	24.890
Custo dos serviços prestados	(290)	-	(23.390)	(19.115)	Total do resultado abrangente	14.318	16.173	21.796	24.890
Lucro bruto	(290)	(290)	30.064	31.513	Participação de Não Controladores	-	-	7.478	8.717
Gerais e administrativas	(34)	(599)	(848)	(2.961)	Participação de Controladores	-	-	14.318	16.173
Outras receitas (despesas), líquidas	945	(4.040)	148	148	Total do Passivo e PL	291.841	169.981	777.267	236.241
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro equivalência	621	(599)	25.176	28.700	DIRETORIA				
Receitas financeiras	2.659	31	16.586	140	Diretor: Leonardo Roberto Pereira dos Santos - CPF: 218.498.438-80				
Despesas financeiras	44	(63)	(17.102)	(990)	Contador: Jessé Gonçalves de Lima Andrade - CRC/RJ 115836/O-8				
Resultado de equivalência patrimonial	11.577	16.804	-	-	As Demonstrações Financeiras completas encontram-se disponíveis na sede da Companhia.				
Lucro Antes de IRPJ e CSLL	14.901	16.173	24.660	27.850					
IR e contribuição social	(583)	-	(2.864)	(2.960)					
Lucro (Prejuízo do Período)	14.318	16.173	21.796	24.890					
Atribuições aos Acionistas Não Controladores	-	-	7.478	8.717					
Controladores	-	-	14.318	16.173					
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido em 31 de Dezembro de 2024 e 2023					Demonstração dos Fluxos de Caixa em 31 de Dezembro de 2024 e 2023				
(Valores expressos em milhares de reais)					(Valores expressos em milhares de reais)				
Capital Social		Reserva de capital		Lucros acumulados		Participação de não controladores		Patrimônio Líquido	
31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo em 01 de janeiro de 2023	31.000	16.508	16.508	47.508	30.976	78.484	16.173	16.173	16.173
Lucro do exercício	-	-	-	16.173	-	8.717	8.717	-	-
Destinação do resultado do exercício	-	-	-	(809)	-	-	-	-	-
Dividendos distribuídos	-	-	-	-	-	(11.747)	(11.747)	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	31.000	17.317	15.364	63.681	27.946	91.627	40.233	21.796	21.796
Aumento de capital	-	-	-	14.318	14.318	40.233	40.233	-	-
Lucro do exercício	-	-	-	14.318	14.318	7.478	7.478	-	-
Destinação do resultado do exercício	-	-	-	(14.318)	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	31.000	31.635	15.364	77.999	75.657	153.656	153.656	153.656	153.656



Marilan Alimentos S.A.

CNPJ nº 52.034.139/0001-50

BALANÇO PATRIMONIAL					DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO PARA O EXERCÍCIO				
(Valores expressos em milhares de reais)					(Valores expressos em milhares de reais)				
Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado		
2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ativo					Passivo e patrimônio líquido				
Circulante					Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	74.174	144.021	202.585	253.977	Fornecedores	161.208	241.936	202.566	280.423
Contas a receber de clientes	377.746	315.249	449.741	331.099	Risco sazonal	44.067	32.424	49.544	34.588
Estoque	80.034	112.441	131.635	149.200	Empréstimos e financiamentos	75.350	37.350	232.346	115.694
Impostos e contribuições a recuperar	32.423	42.927	46.948	51.816	Arrendamentos a pagar	9.269	13.528	11.510	16.186
Instrumentos financeiros derivativos	4.574	-	21.542	-	Instrumentos financeiros	-	777	1.452	3.532
Outras contas a receber	13.543	9.085	22.284	11.125	Salários e encargos sociais	45.245	28.283		

Operan Resíduos Industriais S.A.

CNPJ/MF nº 07.234.499/0001-40

Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2024 e de 2023 - (Em milhares de reais - R\$)

Relatório da Administração: Senhores acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Administração submete à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, colocando-se à disposição para quaisquer esclarecimentos. **A Administração**

Balancos Patrimoniais em 31 de Dezembro de 2024 e de 2023 - (Em milhares de reais - R\$)				
	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativo	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Circulante	53.569	55.236	50.946	51.263
Caixa e equivalente de caixa	21	324	21	324
Aplicações financeiras	7.175	14.392	7.285	14.425
Contas a receber	30.815	24.376	27.936	20.257
Ativos de contratos	7.739	7.741	7.739	7.741
Impostos a recuperar	4.155	3.808	4.162	3.824
Estoques	1.135	1.198	1.239	1.266
Despesas antecipadas	610	607	632	627
Outros créditos	1.919	2.790	1.892	2.799
Não Circulante	125.662	129.167	129.022	133.722
Depósitos judiciais	347	308	347	308
Outros créditos	155	-	155	-
Ativos de contratos	24.835	24.289	24.835	24.289
Créditos com empresas relacionadas	3.296	-	3.296	-
Impostos a recuperar	1.815	1.807	1.815	1.807
Impostos diferidos	-	443	-	443
Investimentos	4.367	4.263	-	-
Imobilizado	40.893	45.212	47.576	52.422
Intangível	51.799	51.861	53.139	53.469
Direito de Uso	1.155	984	1.155	984
Total do Ativo	179.231	184.403	179.968	184.985
Passivo e Patrimônio Líquido	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Circulante	30.706	35.119	31.424	35.691
Empréstimos e financiamentos	10.886	13.568	10.886	13.568
Fornecedores	3.873	3.155	4.026	3.223
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	6.042	5.856	6.269	6.046
Obrigações tributárias	3.673	2.384	3.815	2.427
Passivos de contratos	741	227	741	227
Passivo de Arrendamento	35	296	35	296
Outras contas a pagar	4.942	9.578	5.139	9.837
Não Circulante	25.661	28.251	25.660	28.261
Empréstimos e financiamentos	15.413	18.234	15.413	18.234
Provisão para riscos processuais	1.270	110	286	110
Obrigações tributárias	3.144	3.348	3.147	3.358
Impostos Diferidos	1.188	-	1.188	-
Passivos de contratos	5.040	5.928	5.040	5.928
Passivo de Arrendamento	606	631	606	631
Patrimônio Líquido	122.864	121.033	122.864	121.033
Capital social	116.841	116.841	116.841	116.841
Reservas de capital	68.406	68.314	68.314	68.314
Reservas acumuladas	(62.383)	(64.122)	(62.291)	(64.122)
Patrimônio líquido atribuível a proprietários da controladora	179.231	184.403	179.968	184.985
Demonstrações do Resultado	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita Líquida de Vendas de Serviços	110.513	95.498	114.549	97.798
Custo dos Produtos Vendidos e Serviços Prestados	(85.511)	(76.562)	(90.061)	(80.209)
Lucro Bruto	24.002	18.936	24.488	17.589
Despesas Operacionais	(17.695)	(18.400)	(18.176)	(17.027)
Gerais e administrativas	(10.611)	(10.345)	(10.623)	(10.349)
Comerciais	(7.188)	(6.333)	(7.553)	(6.678)
Equivalência patrimonial	104	(1.722)	-	-
Lucro (Prejuízo) Operacional Antes do Resultado Financeiro	6.307	536	6.312	562
Resultado Financeiro	(2.992)	(4.356)	(2.997)	(4.382)
Receitas financeiras	1.322	1.344	1.327	1.346
Despesas financeiras	(4.314)	(5.700)	(4.324)	(5.728)
Prejuízo Operacional e antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	3.315	(3.820)	3.315	(3.820)
Imposto de Renda e Contribuição Social	(1.484)	27	(1.484)	27
Diferidos	(1.631)	174	(1.631)	174
Correntes	147	(147)	147	(147)
Prejuízo Líquido do Exercício	1.831	(3.793)	1.831	(3.793)
Prejuízos Atribuíveis:	-	-	-	-
Resultado proveniente de operações continuadas	-	-	-	-
Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	1.831	(3.793)	1.831	(3.793)
Prejuízo do Exercício por Ação - R\$ (Básico e Diluído)	0,20	(0,41)	0,20	(0,41)
Demonstrações do Resultado Abrangente	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Prejuízo Líquido do Exercício	1.831	(3.793)	1.831	(3.793)
Outros Resultados Abrangentes	-	-	-	-
Resultado Abrangente Total do Exercício	1.831	(3.793)	1.831	(3.793)

A Diretoria

Diretor Presidente - Fernando de Oliveira Carvalho

Contadora - Elisabeth Satomi Gasperoni - CRC 1SP271664/O-0

SECURITAS BIOHOLDINGS S.A.

NIRE: 35.300.460.537 - CNPJ/MF nº 02.998.562/0001-00

ATA DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 06 DE MARÇO DE 2025

1. DATA, HORA E LOCAL: Assembleia realizada no dia 06 de março de 2025, às 10:00 horas, na sede social da Companhia, na Avenida Santo Amaro, nº 48, 3º andar, conjunto 32, Vila Nova Conceição, Cidade de São Paulo, do Estado de São Paulo, CEP 04506-905. **2. CONVOCAÇÃO E PRESEÇA:** Dispensada a convocação, nos termos do §4º do Artigo 124 da Lei nº 6.404/76 e suas respectivas alterações ("Lei das S.A.s.") tendo em vista a presença de 100% dos acionistas representantes da totalidade do capital social da Companhia, conforme assinaturas constantes na própria ata. **3. MESA:** Presidente: Márcio Garcia de Souza - **Secretário:** Luis Claudio Garcia de Souza **4. ORDEM DO DIA:** Deliberar sobre (I) a eleição do Sr. **PAULO MARCOS PUTERMAN**, como membro da Diretoria da Companhia e a fixação de seu mandato; (II) a consolidação do quadro da Diretoria da Companhia. **5. DELIBERAÇÕES.** Os acionistas, por unanimidade e sem ressalvas, aprovaram as seguintes matérias: (I) a eleição do Sr. **PAULO MARCOS PUTERMAN**, brasileiro, divorciado, biotecnólogo, portador do RG nº 6.638.370/SSP-SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 018.958.758-03, com endereço comercial Avenida Santo Amaro, nº 48, 3º andar, conjunto 32, Vila Nova Conceição, Cidade de São Paulo, do Estado de São Paulo, CEP 04506-905. (II) Considerando as deliberações aprovadas, a Diretoria da Companhia passa a ser composta da seguinte forma: **Diretor - Término do Mandato:** **LUIS CLAUDIO GARCIA DE SOUZA**, brasileiro, viúvo, engenheiro, portador da cédula de identidade (RG) nº 17.470.433/SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 316.230.187-49, residente e domiciliado na cidade e Estado de São Paulo, com endereço comercial Avenida Santo Amaro, nº 48, 3º andar, conjunto 32, Vila Nova Conceição, Cidade de São Paulo, do Estado de São Paulo, CEP 04506-905. - 17 de julho de 2027. **MARCIO GARCIA DE SOUZA**, brasileiro, casado em comunhão parcial de bens, engenheiro, portador da cédula de identidade RG nº 03.503.790-2/IFP-RJ, e inscrito no CPF/MF sob o nº 425.539.467-91, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, com endereço comercial Avenida Santo Amaro, nº 48, 3º andar, conjunto 32, Vila Nova Conceição, Cidade de São Paulo, do Estado de São Paulo, CEP 04506-905. - 17 de julho de 2027; **MARCELO DE ANDRADE**, brasileiro, casado, administrador, portador do RG nº 17.641.048/SSP-SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 076.244.538-60, com endereço comercial Avenida Santo Amaro, nº 48, 3º andar, conjunto 32, Vila Nova Conceição, Cidade de São Paulo, do Estado de São Paulo, CEP 04506-905. - 17 de julho de 2027. **MARISA GARCIA DE SOUZA**, brasileira, solteira, empresária, portadora da cédula de identidade RG nº 03.214.595-5, inscrita no CPF/MF sob o nº 541.446.987-34, residente e domiciliada na Capital do Estado de São Paulo, com endereço comercial Avenida Santo Amaro, nº 48, 3º andar, conjunto 32, Vila Nova Conceição, Cidade de São Paulo, CEP 04506-905. - 17 de julho de 2027; **MONICA PINHEIRO DA COSTA**, brasileira, solteira, portadora da Cédula de Identidade RG nº 04.601.687-9, inscrito no CPF/MF sob o nº 048.694.192-20, residente e domiciliada na cidade e Estado do Rio de Janeiro, com endereço comercial Avenida Santo Amaro, nº 48, 3º andar, conjunto 32, Vila Nova Conceição, Cidade de São Paulo, do Estado de São Paulo, CEP 04506-905. - 17 de julho de 2027; **ALBERTO NICOLAU PINHEIRO DA COSTA**, brasileiro, solteiro, artista plástico, portador da Cédula de Identidade RG nº 50.491.465-0, inscrito no CPF/MF sob o nº 174.248.442-53, na cidade de São Paulo, com endereço comercial Avenida Santo Amaro, nº 48, 3º andar, conjunto 32, Vila Nova Conceição, Cidade de São Paulo, do Estado de São Paulo, CEP 04506-905. - 17 de julho de 2027; **MATIAS FERNANDO CRISTÓBAL VIDAL**, argentino, casado, economista, portador do RNE V-318229-N, inscrito no CPF/MF sob o nº 227.629.598-88, na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, com endereço comercial Avenida Santo Amaro, nº 48, 3º andar, conjunto 32, Vila Nova Conceição, Cidade de São Paulo, do Estado de São Paulo, CEP 04506-905. - 17 de julho de 2027; **JOSÉ PIO BORGES DE CASTRO FILHO**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da cédula de identidade RG nº 2.065.238 (SSP/SP), inscrito no CPF/MF sob o nº 203.879.387-53, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial Avenida Santo Amaro, nº 48, 3º andar, conjunto 32, Vila Nova Conceição, Cidade de São Paulo, do Estado de São Paulo, CEP 04506-905. - 17 de julho de 2027; **ANDREA RODRIGUES CALDAS**, brasileira, solteira, administradora, portadora da cédula de identidade RG nº 239855828, inscrita no CPF/MF sob o nº 125.640.587-60, residente e domiciliada na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, com endereço comercial na Rua Visconde de Pirajá, nº 623, 3º andar, Ipanema, CEP 22410-003. - 17 de julho de 2027; **PAULO MARCOS PUTERMAN**, brasileiro, divorciado, biotecnólogo, portador do RG nº 6.638.370/SSP-SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 018.958.758-03, com endereço comercial Avenida Santo Amaro, nº 48, 3º andar, conjunto 32, Vila Nova Conceição, Cidade de São Paulo, do Estado de São Paulo, CEP 04506-905. - 17 de julho de 2027; **6. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a presente Assembleia da qual se lavrou a presente Ata que, lida e achada conforme, foi por todos assinada: **a) Presidente:** Márcio Garcia de Souza; **b) Secretário:** Luis Claudio Garcia de Souza; **c) Acionistas:** (I) **Securitas Investimentos LTDA**, representada pelos diretores **Luis Claudio Garcia de Souza** e **Marcio Garcia de Souza** e (II) o Sr. **Luis Claudio Garcia de Souza**. A presente ata é cópia fiel da original registrada nos livros próprios da Companhia, São Paulo, 06 de março de 2025. Mesa: **Márcio Garcia de Souza - Presidente, Luis Claudio Garcia de Souza - Secretário.** Acionistas: **Luis Claudio Garcia de Souza, SECURITAS INVESTIMENTOS LTDA, SECURITAS BIOHOLDINGS S.A. - NIRE: 35.300.460.537 - CNPJ/MF nº 02.998.562/0001-00. JUCESP nº 96.407/25-6 em 20.03.2025. Aloizio E. Soares Junior - Secretário Geral em Exercício.**



SPE AEROPORTOS PAULISTAS ASP S.A.

CNPJ nº 44.661.671/0001-79

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31/12/2024 E 2023 (EM MILHARES DE REAIS - R\$)

Ativo	Balço Patrimonial		Demonstrações dos Fluxos de Caixa	
	Nota	31/12/2024	31/12/2023	(reapresentado)
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	4	583	453	
Contas a receber	5	2.439	1.918	
Outros ativos		88	68	
		3.110	2.439	
Não circulante				
Partes relacionadas	12	-	800	
Imobilizado líquido	6	2.000	2.145	
Intangível líquido	7	19.065	13.710	
Contas a receber	5	108	-	
		21.173	16.655	
Total do ativo		24.283	19.094	
Passivo e patrimônio líquido				
	Nota	31/12/2024	31/12/2023	(reapresentado)
Circulante				
Fornecedores	8	1.121	861	
Salários e encargos a recolher	9	1.966	1.763	
Tributos e contribuições a recolher	10	3.163	3.640	
Outras contas a pagar	11	217	544	
Partes relacionadas	12	56	27	
		6.522	6.835	
Não circulante				
Tributos e contribuições a recolher	10	5.509	3.231	
Partes relacionadas	12	1.764	2.764	
Dividendos a pagar		993	-	
		8.266	5.995	
Patrimônio líquido				
Capital social	13	31.173	31.173	
Capital a integralizar	13	(24.939)	(24.939)	
Reservas legais		280	29	
Reservas de lucros		2.980	1	
		9.495	6.264	
Total do passivo e patrimônio líquido		24.283	19.094	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Ativo	Balço Patrimonial		Demonstrações dos Fluxos de Caixa	
	Nota	31/12/2024	31/12/2023	(reapresentado)
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	4	583	453	
Contas a receber	5	2.439	1.918	
Outros ativos		88	68	
		3.110	2.439	
Não circulante				
Partes relacionadas	12	-	800	
Imobilizado líquido	6	2.000	2.145	
Intangível líquido	7	19.065	13.710	
Contas a receber	5	108	-	
		21.173	16.655	
Total do ativo		24.283	19.094	
Passivo e patrimônio líquido				
	Nota	31/12/2024	31/12/2023	(reapresentado)
Circulante				
Fornecedores	8	1.121	861	
Salários e encargos a recolher	9	1.966	1.763	
Tributos e contribuições a recolher	10	3.163	3.640	
Outras contas a pagar	11	217	544	
Partes relacionadas	12	56	27	
		6.522	6.835	
Não circulante				
Tributos e contribuições a recolher	10	5.509	3.231	
Partes relacionadas	12	1.764	2.764	
Dividendos a pagar		993	-	
		8.266	5.995	
Patrimônio líquido				
Capital social	13	31.173	31.173	
Capital a integralizar	13	(24.939)	(24.939)	
Reservas legais		280	29	
Reservas de lucros		2.980	1	
		9.495	6.264	
Total do passivo e patrimônio líquido		24.283	19.094	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Ativo	Balço Patrimonial		Demonstrações dos Fluxos de Caixa	
	Nota	31/12/2024	31/12/2023	(reapresentado)
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	4	583	453	
Contas a receber	5	2.439	1.918	
Outros ativos		88	68	
		3.110	2.439	
Não circulante				
Partes relacionadas	12	-	800	
Imobilizado líquido	6	2.000	2.145	
Intangível líquido	7	19.065	13.710	
Contas a receber	5	108	-	
		21.173	16.655	
Total do ativo		24.283	19.094	
Passivo e patrimônio líquido				
	Nota	31/12/2024	31/12/2023	(reapresentado)
Circulante				
Fornecedores	8	1.121	861	
Salários e encargos a recolher	9	1.966	1.763	
Tributos e contribuições a recolher	10	3.163	3.640	
Outras contas a pagar	11	217	544	
Partes relacionadas	12	56	27	
		6.522	6.835	
Não circulante				
Tributos e contribuições a recolher	10	5.509	3.231	
Partes relacionadas	12	1.764	2.764	
Dividendos a pagar		993	-	
		8.266	5.995	
Patrimônio líquido				
Capital social	13	31.173	31.173	
Capital a integralizar	13	(24.939)	(24.939)	
Reservas legais		280	29	
Reservas de lucros		2.980	1	
		9.495	6.264	
Total do passivo e patrimônio líquido		24.283	19.094	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Ativo	Balço Patrimonial		Demonstrações dos Fluxos de Caixa	
	Nota	31/12/2024	31/12/2023	(reapresentado)
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	4	583	453	
Contas a receber	5	2.439	1.918	
Outros ativos		88	68	
		3.110	2.439	
Não circulante				
Partes relacionadas	12	-	800	
Imobilizado líquido	6	2.000	2.145	
Intangível líquido	7	19.065	13.710	
Contas a receber	5	108	-	
		21.173	16.655	
Total do ativo		24.283	19.094	
Passivo e patrimônio líquido				
	Nota	31/12/2024	31/12/2023	(reapresentado)
Circulante				
Fornecedores	8	1.121	861	
Salários e encargos a recolher	9	1.966	1.763	
Tributos e contribuições a recolher	10	3.163	3.640	
Outras contas a pagar	11	217	544	
Partes relacionadas	12	56	27	
		6.522	6.835	
Não circulante				
Tributos e contribuições a recolher	10	5.509	3.231	
Partes relacionadas	12	1.764	2.764	
Dividendos a pagar		993	-	
		8.266	5.995	
Patrimônio líquido				
Capital social	13	31.173	31.173	
Capital a integralizar	13	(24.939)	(24.939)	
Reservas legais		280	29	
Reservas de lucros		2.980	1	
		9.495	6.264	
Total do passivo e patrimônio líquido		24.283	19.094	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Ativo	Balço Patrimonial		Demonstrações dos Fluxos de Caixa	
	Nota	31/12/2024	31/12/2023	(reapresentado)
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	4	583	453	
Contas a receber	5	2.439	1.918	
Outros ativos		88	68	
		3.110	2.439	
Não circulante				
Partes relacionadas	12	-	800	
Imobilizado líquido	6	2.000	2.145	
Intangível líquido	7	19.065	13.710	
Contas a receber	5	108	-	
		21.173	16.655	
Total do ativo		24.283	19.094	
Passivo e patrimônio líquido				
	Nota	31/12/2024	31/12/2023	(reapresentado)
Circulante				
Fornecedores	8	1.121	861	
Salários e encargos a recolher	9	1.966	1.763	
Tributos e contribuições a recolher	10	3.163	3.640	
Outras contas a pagar	11	217	544	
Partes relacionadas	12	56	27	
		6.522	6.835	
Não circulante				
Tributos e contribuições a recolher	10	5.509	3.231	
Partes relacionadas	12	1.764	2.764	
Dividendos a pagar		993	-	
		8.266	5.995	
Patrimônio líquido				
Capital social	13	31.173	31.173	
Capital a integralizar	13	(24.939)	(24.939)	
Reservas legais		280	29	
Reservas de lucros		2.980	1	
		9.495	6.264	
Total do passivo e patrimônio líquido		24.283	19.094	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Ativo	Balço Patrimonial		Demonstrações dos Fluxos de Caixa	
	Nota	31/12/2024	31/12/2023	(reapresentado)
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	4	583	453	
Contas a receber	5	2.439	1.918	
Outros ativos		88	68	
		3.110	2.439	
Não circulante				
Partes relacionadas	12	-	800	
Imobilizado líquido	6	2.000	2.145	
Intangível líquido	7	19.065	13.710	
Contas a receber	5	108	-	
		21.173	16.655	
Total do ativo		24.283	19.094	
Passivo e patrimônio líquido				
	Nota	31/12/2024	31/12/2023	(reapresentado)
Circulante				
Fornecedores	8	1.121	861	
Salários e encargos a recolher	9	1.966	1.763	
Tributos e contribuições a recolher	10	3.163	3.640	
Outras contas a pagar	11	217	544	
Partes relacionadas	12	56	27	
		6.522	6.835	
Não circulante				
Tributos e contribuições a recolher	10	5.509	3.231	
Partes relacionadas	12	1.764	2.764	
Dividendos a pagar		993	-	
		8.266	5.995	
Patrimônio líquido				
Capital social	13	31.173	31.173	
Capital a integralizar	13	(24.939)	(24.939)	
Reservas legais		280	29	
Reservas de lucros		2.980	1	
		9.495	6.264	
Total do passivo e patrimônio líquido		24.283	19.094	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Ativo	Balço Patrimonial		Demonstrações dos Fluxos de Caixa	
	Nota	31/12/2024	31/12/2023	(reapresentado)
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	4	583	453	
Contas a receber	5	2.439	1.918	
Outros ativos		88	68	
		3.110	2.439	
Não circulante				
Partes relacionadas	12	-	800	
Imobilizado líquido	6	2.000	2.145	
Intangível líquido	7	19.065	13.710	
Contas a receber	5	108	-	
		21.173	16.655	
Total do ativo		24.283	19.094	
Passivo e patrimônio líquido				
	Nota	31/12/2024	31/12/2023	(reapresentado)
Circulante				
Fornecedores	8	1.121	861	
Salários e encargos a recolher	9	1.966	1.763	
Tributos e contribuições a recolher	10	3.163	3.640	
Outras contas a pagar	11	217	544	
Partes relacionadas	12	56	27	
		6.522	6.835</	

SPE AEROPORTOS PAULISTAS ASP S.A. - CNPJ nº 44.661.671/0001-79

Em 31/12/2024, o principal risco de mercado, relacionado a taxas de juros, originado por instrumentos financeiros da Companhia, é relativo às aplicações financeiras, e é referente à queda nas taxas CDI e Selic. O quadro demonstrativo da análise de sensibilidade é demonstrado a seguir:

		Receita financeira		
Operação	Risco	Cenário Provável	Cenário II	Cenário III
Aplicações financeiras	Queda nas taxas CDI e Selic	87	65	44

Cenário Provável: Considera que as taxas CDI e Selic permanecerão estáveis (15,00% a.a.); Cenário II: Considera uma deterioração de 25% em relação ao cenário provável.; Cenário III: Considera uma deterioração de 50% em relação ao cenário provável. Em 31/12/2024 e 2023, não existiam riscos de mercado relacionados a taxas de câmbio, originado por instrumentos financeiros da Companhia. Nos exercícios findos em 31/12/2024 e 2023, a

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras: Aos acionistas e administradores da SPE Aeroportos Paulistas ASP S.A. - São Paulo - SP. **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras da SPE AEROPORTOS PAULISTAS ASP S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31/12/2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da SPE Aeroportos Paulistas ASP S.A. em 31/12/2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para Opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional e nas Normas Profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Ênfase:**

Reapresentação dos valores correspondentes: Conforme mencionado na nota explicativa nº 2 (f) determinados valores correspondentes, referentes aos exercícios anteriores, apresentados para fins de comparação, foram reclassificados e estão sendo reapresentados em conformidade com o CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Contábeis. Nossa opinião não contém modificação relacionada a esse assunto. **Responsabilidade da Administração Sobre as Demonstrações Financeiras:** A Administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras de

Companhia não operou instrumentos financeiros derivativos. **d) Risco de crédito:** Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro da Companhia caso um instrumento financeiro falhe em cumprir suas obrigações contratuais que surgem principalmente dos recebíveis da Companhia. **e) Risco de liquidez:** Risco de liquidez é o risco em que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia. Adicionalmente, são analisados periodicamente mecanismos e ferramentas que permitem captar recursos de forma e reverter posições que poderiam prejudicar a liquidez da Companhia. **21. Compromissos Vinculados**

acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que a Administração determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do Auditor pela Auditoria das Demonstrações Financeiras:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode

a Contratos de Concessão: Refere-se ao preço da delegação do serviço público, representado valor variável, correspondente a 1% (um por cento) da receita bruta auferida pela Concessionária a partir do 13º (décimo terceiro mês) contado da data de eficácia, conforme disposto no contrato. Os valores serão registrados no grupo de custos de serviços prestados (nota explicativa nº 17). **22. Contingências:** Em 31/12/2024 e 2023 não existiam contingências com prognóstico de perda provável. As ações em curso em 31/12/2024, que possuem o risco de perda classificado como possível totalizam em R\$ 4.205 (R\$ 5 em 2023). Para esses casos, não foram constituídas provisões, tendo em vista que as práticas contábeis no Brasil não requerem sua contabilização. **23. Cobertura de Seguros:** A Administração da Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos. Os valores segurados são determinados e contratados em bases técnicas que se estimam suficientes para a cobertura de eventuais perdas decorrentes

envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluímos que existe uma incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo e apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. São Paulo, 24/03/2025.

de sinistros considerando a natureza de sua atividade, assim como mantêm cobertura de responsabilidade civil e dano moral a terceiros. As premissas de risco adotadas e suas respectivas coberturas dada a sua natureza não fazem parte do escopo de uma auditoria das demonstrações contábeis, consequentemente não foram examinadas por nossos auditores independentes. **24. Eventos Subsequentes:** Até a data de publicação destas demonstrações financeiras, não ocorreram eventos subsequentes significativos na Companhia, que merecessem divulgações nos termos do normativo contábil CPC 24 - Eventos Subsequentes.

Membros da Administração

José Mario Lima de Freitas - Diretor Presidente

Alexander Cerqueira Silva - Diretor Administrativo Financeiro

Eduardo Buzam Júnior - Contador - CRC 1SP243887/O-3



Vac Auditores Independentes - CRC 2SP027296/O-2

Ricardo José Patine Filho - Sócio - CRC 1SP252050/O-9

Ricardo Augusto de Souza - Diretor - CRC 1SP258186/O-4



PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/CABF-B219-37E6-692B> ou vá até o site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: CABF-B219-37E6-692B



Hash do Documento

5B762DFBD6388FA566CAEC7F2464CE53DD481AAC2640156E2B621AB038407881

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 10/04/2025 é(são) :

- JORNAL O DIA SP (Signatário - ODIASP EDITORA E AGENCIA DE NOTICIAS LTDA) - 39.732.792/0001-24 em 10/04/2025 09:29 UTC-03:00
Tipo: Certificado Digital - O DIA DE SP EDITORA E AGENCIA DE NOTICIAS LTDA - 39.732.792/0001-24

